



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России

125 лет



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТРАНСПОРТА  
РУТ (МИИТ)



Транспортный  
университет

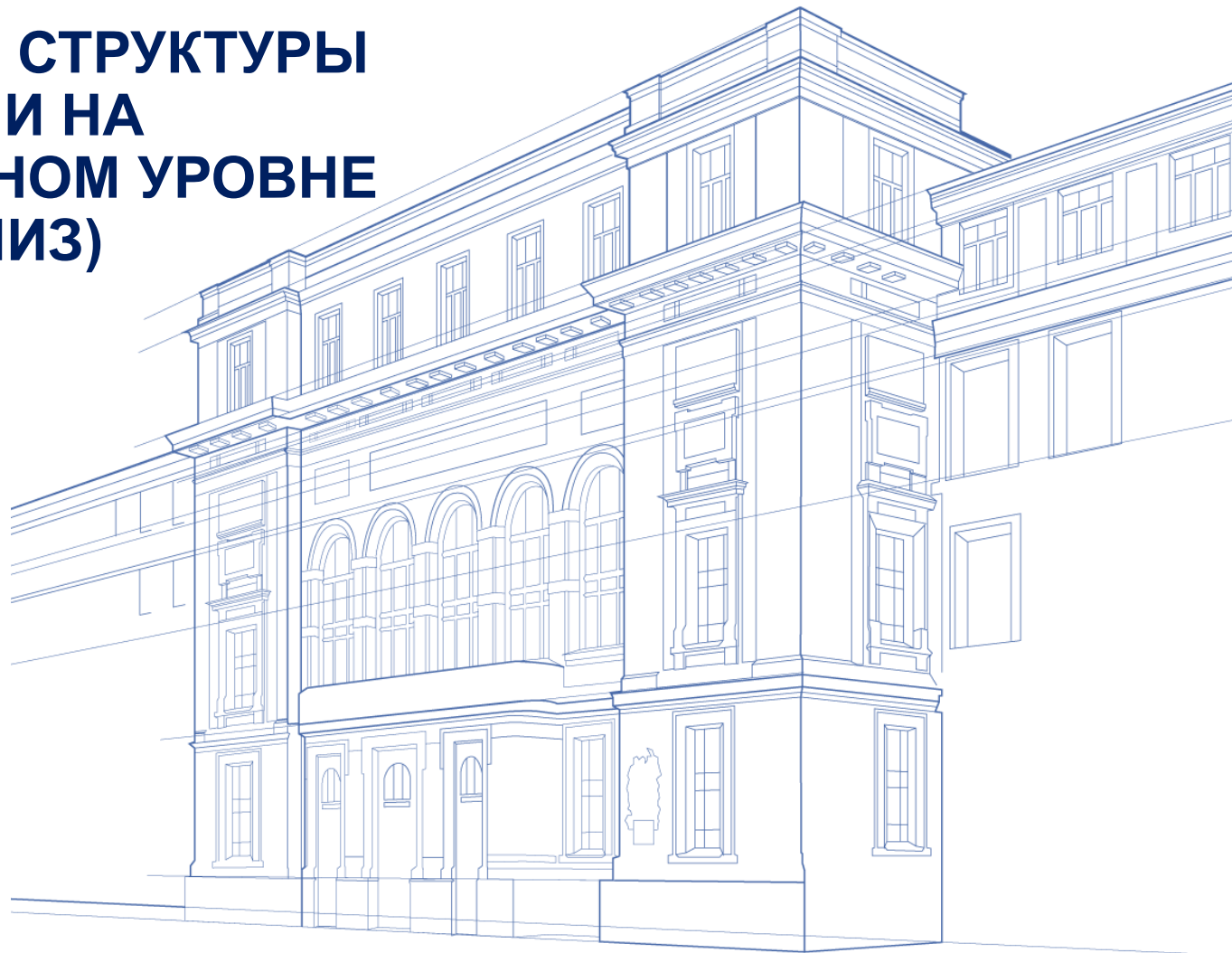
# РАЗРАБОТКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ТРАНСПОРТНОЙ КОМПАНИИ НА НАЦИОНАЛЬНОМ И МЕЖДУНАРОДНОМ УРОВНЕ (СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ)

Разработчики:

Д.т.н., профессор Багинова В.В.

К.э.н., доцент Сысоева Е.А.

К.э.н., доцент Смирнова А.В.



# Характеристика проекта



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России

125 лет



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТРАНСПОРТА  
РУТ (МИИТ)

***Срок достижения продуктового результата:  
15.12.2021***

***Требования к входным компетенциям для участия в проекте:  
Студенты 1 курса***

***Направление подготовки: Менеджмент  
Профиль: Логистика и управление цепями поставок***

***Максимальное количество  
студентов – участников проекта: 14***

***Размер студенческой команды: 5-7***

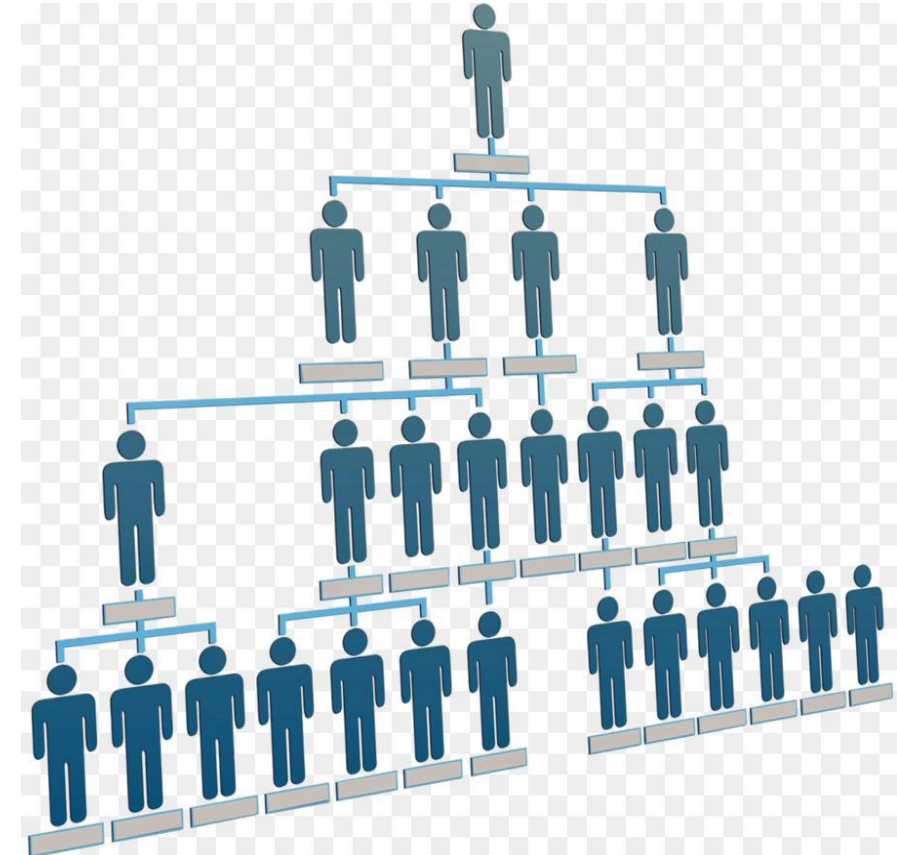


# Формулировка проблемы

Исследование проблем построения организационной структуры осуществляется на примере ведущих международных компаний.

Разработать модель организационной структуры транспортной компании, позволяющей эффективно распределить обязанности между сотрудниками, и тем самым исключить дублирование функций и межфункциональные конфликты, повысить производительность и доход всего предприятия.

Эффективная организационная структура разрабатывается с учётом бизнес-стратегии транспортной компании и позволяет достичь поставленных результатов при доставке груза в целостности и сохранности в максимально короткие сроки.



# Описание результата

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

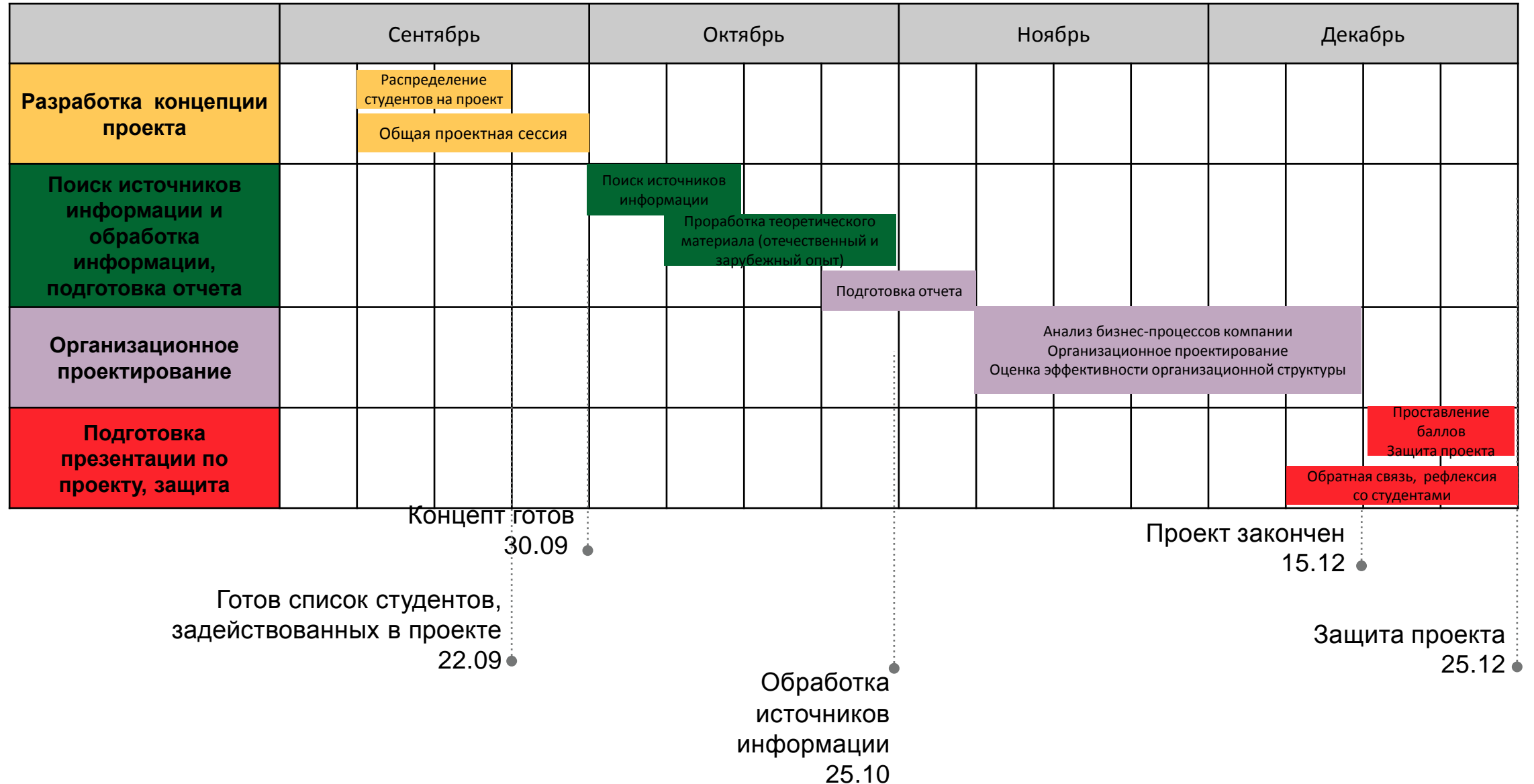
Материалы (отчет) по вопросам разработки организационной структуры национальной и международной компании. Проведенный сравнительный анализ.

## ПРОДУКТОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

Организационное проектирование. Распределение функций между подразделениями компании. Подготовка штатного расписания. Подготовка должностных инструкций. Подготовка презентации по проектной деятельности.



# График работы над продуктом



## ЭТАП 1. «ПОИСК ИСТОЧНИКОВ ИНФОРМАЦИИ И ОБРАБОТКА ИНФОРМАЦИИ»

### Задача 1:

- Обзор и анализ вопросов построения организационной структуры компании как системы знаний. Участникам необходимо выработать единство подходов к разработке вопросов построения организационной структуры компании.
  1. Ресурсы - учебные пособия, статьи и монографии по теме на русском и английском языках.
  2. Срок выполнения: с 01.10.21 по 25.10.21
  3. Баллы за выполнение задачи (10 баллов)

### Задача 2:

- Подготовка сравнительного анализа (отечественный и зарубежный опыт). Подготовка отчета.
  1. Срок выполнения: с 20.10.21 по 10.11.21
  2. Баллы за выполнение задачи (10 баллов)

## ЭТАП 2. «ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ»

### **Задача 1:**

1. Анализ и описание бизнес-процессов компании. Состав и содержание функций управления. Персонал компании.
2. Срок выполнения: с 11.11.21 по 18.11.21
3. Баллы за выполнение задачи (15 баллов)

### **Задача 2:**

1. Организационные технологии управления. Распределение функций между подразделениями.
2. Срок выполнения: с 19.11.21 по 30.11.21
3. Баллы за выполнение задачи (15 баллов)

### **Задача 3:**

1. Подготовка штатного расписания и должностных инструкций
2. Срок выполнения: с 01.12.21 по 08.12.21
3. Баллы за выполнение задачи (15 баллов)

### **Задача 4:**

1. Оценка эффективности организационной структуры.
2. Срок выполнения: с 09.12.21 по 15.12.21
3. Баллы за выполнение задачи (20 баллов)

# Сводная таблица баллов



<b>N</b>	<b>ЗАДАЧИ</b>	<b>БАЛЛЫ</b>	<b>СПЕЦИАЛЬНОСТЬ</b>
1.1	Обзор и анализ вопросов построения организационной структуры компании как системы знаний. Участникам необходимо выработать единство подходов к разработке вопросов построения организационной структуры компании.	10	(опционально)
1.2	Подготовка сравнительного анализа (отечественный и зарубежный опыт). Подготовка отчета.	10	(опционально)
2.1	Анализ и описание бизнес-процессов компании. Состав и содержание функций управления. Персонал компании.	15	(опционально)
2.2	Организационные технологии управления. Распределение функций между подразделениями.	15	(опционально)
2.3	Подготовка штатного расписания и должностных инструкций	15	(опционально)
2.4	Оценка эффективности организационной структуры	20	(опционально)
	<b>ЗАЩИТА ПРОЕКТА</b>	15	(опционально)
	Дополнительные баллы (резерв)		(опционально)



# График образовательного процесса

Требуется результат освоения других дисциплин:	Сентябрь				Октябрь				Ноябрь				Декабрь			
Управление конфликтами					[Yellow bar]											
Иностранный язык			[Yellow bar]													
Экономическая теория									[Yellow bar]							
Информационные технологии и системы в управлении					[Yellow bar]											

Мастер-классы по дисциплинам:

1) Теория организации

2) Управление человеческими ресурсами

3) Основы менеджмента

Подготовил проект

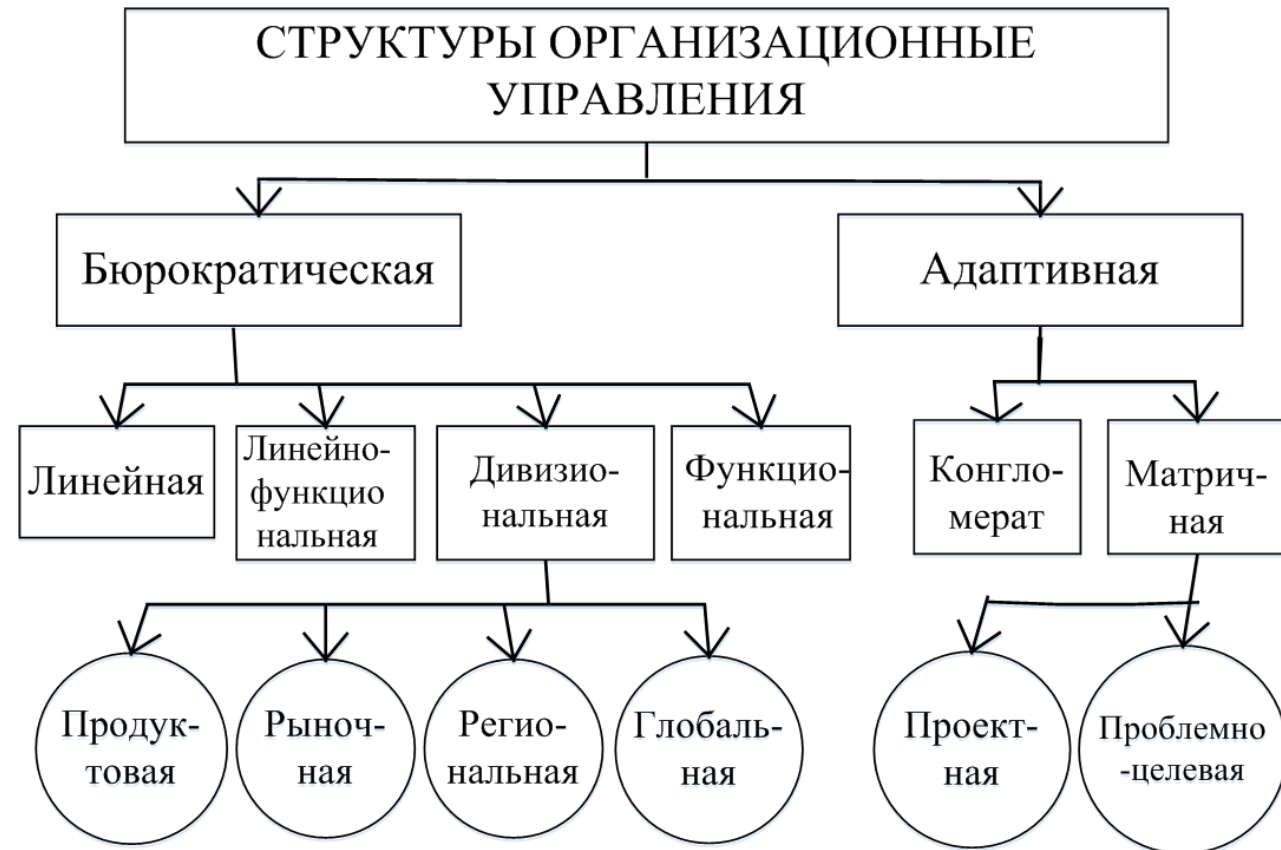
Подготовил отчет

Сделал презентацию

# Иллюстрации к проекту



## СХЕМА ЛИНЕЙНО-ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России

125 лет



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТРАНСПОРТА  
РУТ (МИИТ)



Транспортный  
университет

# Спасибо за внимание!

**Разработчики:**

**Д.т.н., профессор Багинова В.В.**

**К.э.н., доцент Сысоева Е.А.**

**К.э.н., доцент Смирнова А.В.**

